

Jul 2018.

Centar za evropske politike - CEP

2017

godišnji izveštaj

I. NAJVEĆA DOSTIGNUĆA U U 2017.

Centar za evropske politike - CEP je zabeležio još jednu uspešnu godinu. U 2017. godini, CEP je nastavio da raste i jača svoju unutrašnju organizaciju i kapacitete. Postignut je veliki napredak u dometu publikacija, kao i u vidljivosti u medijima i prisustvu u široj javnosti, uticaju na kreatore politika i civilno društvo u Srbiji. Početkom 2017. osnovan je CEP Savet, kome je poverena savetodavna i upravljачka uloga u oblikovanju strateškog i programskog okvira CEP-a i davanju preporuka za dalji razvoj i širenje CEP-ovih proizvoda. Članove CEP saveta čine istaknuti domaći i međunarodni stručnjaci, predstavnici priznatih nacionalnih institucija, akademskih ustanova, kao i međunarodnih organizacija i evropskih *think tank* organizacija. Prva sednica Saveta održana je u januaru 2017. godine. Pored toga, krajem 2017. **Srđan Majstorović** je postao predsednik Upravnog odbora CEP-a, što je označilo laganu tranziciju od prvog do drugog predsednika Upravnog odbora. Za članove Upravnog odbora izabrane su izvršna direktorka CEP-a, Ranka Miljenović (prethodno viša projektna menadžerka u CEP-u) i Milena Lazarević, programska direktorka CEP-a.

Zbog povećanja količine posla i potreba u oblasti menadžmenta, timu CEP-a se pridružila nova viša projektna menadžerka, zadužena za nadgledanje svih aktivnosti u okviru projekata. Timu se pridružila i saradnica za finansije i računovodstvene poslove, koja je preuzela odgovornost nadzora nad finansijama.

Zbog porasta organizacije, CEP je u 2017. investirao u razvoj svoje politike upravljanja ljudskim resursima (ULJR) i za tu svrhu angažovao eksternu ULJR konsultantkinju, koja je započela rad procenom potreba i potencijala organizacije i razvijanjem procedura ULJR-a.

U prethodnoj godini je razvijena i zasebna **Digitalna strategija** (CEP Digital 2020), pod okriljem krovnog razvojnog dokumenta **Strategije organizacionog razvoja Centra za evropske politike** (CEP 2020) i **Komunikacione strategije CEP-a**. Pisanje svih ovih strateških dokumenata je u potpunosti izvedeno korišćenjem unutrašnjih kapaciteta CEP-a, kroz saradnju različitih članova tima.

U 2017. godini CEP je nastavio da ulaže u poboljšanje istraživačkih i analitičkih veština članova svog tima, najviše kroz izgradnju unutrašnjih kapaciteta istraživačkog tima u upotrebi kvantitativnih metoda, konkretnije, inferencijalne statistike i regresije. Pored toga, istaknuti domaći i inostrani stručnjaci i analitičari su pregledali nekoliko autorskih publikacija CEP-ovih istraživača, što je dodatno poboljšalo kvalitet finalnih istraživačkih i analitičkih proizvoda. Dodatno, korišćena je svaka prilika da CEP-ovi istraživači prisustvuju visoko kvalitetnim treninzima i iskoriste i druge prilike za obrazovanje u inostranstvu, kako bi se unapredile veštine istraživanja i proširilo njihovo znanje.

Učešće i doprinos CEP-a procesima kreiranja politika u Srbiji dodatno su se povećali u prethodnoj godini. Članovi tima su učestvovali u Posebnoj radnoj grupi za izradu Akcionog plana za sprovođenje Strategije reforme javne uprave za period 2018-2020. godine. CEP-ove publikacije su bile široko distribuirane, a o datim preporukama se diskutovalo u Beogradu, ali sve više i u Briselu. Publikacije se sada redovno citiraju u izveštaju Evropskog parlamenta i Evropskog saveta ([What Think Tanks are Thinking](#) i [Think tank review](#)). Eksperti CEP-a su pozivani da svojim znanjem i iskustvom doprinesu brojnim domaćim i međunarodnim konferencijama i radionicama, dok je veliki broj visokih zvaničnika Vlade, kreatora politika, visoko rangiranih diplomata i drugih relevantnih aktera redovno posećivalo događaje koje je CEP organizovao. Članovi CEP-a su učestvovali na Samitu u Trstu (koji je deo Berlinskog procesa), aktivno se angažovao u radu Foruma civilnog društva ([Civil Society Forum](#)), a krajem 2017. godine dobili su poziv da doprinesu planiranju i radu Evropskog samita think tank organizacija u Berlinu, nakon čega je CEP-a dospelo i na rang listu najboljih think tank organizacija za područje jugoistočne Evrope, prema [Global Go to Think Tank izveštaju](#) (koji je objavljen 30. januara 2018. godine).

U prethodnoj godini, CEP je nastavio sa redovnim pružanjem svoje ekspertize medijima, pre svega kroz saopštenja za medije, kolumne i članke za štampane medije, intervjuje, kao i pojavljivanjem članova u TV emisijama i davanjem kratkih video-izjava. Nekoliko predstavnika CEP-a učestvovalo je u raspravama i TV debatama u cilju predstavljanja rezultata istraživanja ili reagovanja na aktuelne događaje u oblasti kreiranja javnih politika i procesa pristupanja Srbije Evropskoj uniji (EU).

CEP-ovi stručnjaci su, prema tome, postali prava referentna tačka kojoj se obraćaju brojne ugledne medijske i novinske agencije u Srbiji i šire, koje redovno prate rad CEP-a i obraćaju se članovima tima radi dobijanja stručnih komentara.

Baza CEP-ovih pratilaca na Fejsbuku i Tviteru kontinuirano raste (1.700 više na Fejsbuku i 600 na Tviteru u odnosu na prethodnu godinu), a povećana je i interakcija sa publikom.

U svetlu povećanih komunikacionih napora i prisustva u medijima, komunikacioni tim CEP-a je ojačan angažovanjem **asistentkinje za komunikacije i organizaciju događaja**, koja je preuzela odgovornost za društvene medije, administraciju veb-stranica i kreiranje sadržaja.

CEP U 2017.

ORGANIZOVALI SMO

30+

DOGAĐAJA, OBUKA,
SEDNICA,
KONFERENCIJA...

OBJAVILI SMO

20

RADOVA

PROSLAVILI SMO
NAŠ

6.

ROĐENDAN

RADILI SMO NA

19

PROJEKATA

UČESTVOVALI SMO
NA

20+

DOGAĐAJA

IMALI SMO

100+

MEDIJSKIH NAVODA

Članovi CEP-ovog tima su tokom 2017. godine dali više od 100 intervjuja, najava i komentara u onlajn i pisanim medijima; CEP-ovi stručnjaci su gostovali više od 10 puta u radijskim emisijama i 13 puta na televiziji (uglavnom na Radio-televiziji Srbije, TV N1, B92 (O2) ili na lokalnim televizijama).

CEP je tokom 2017. godine učestvovao u uspostavljanju nove platforme - **Platforme za praćenje sprovođenja Programa ekonomskih reformi (ERP) i Programa reformi politike zapošljavanja i socijalne politike (ESRP)**, potpisane 19. septembra 2017. godine. CEP je jedna od četiri organizacije civilnog društva/koordinatora koje su potpisale ovu Platformu. Cilj Platforme je uspostavljanje efektivnijeg dijaloga između Vlade Republike Srbije i civilnog društva u procesu implementacije ključnih reformskih mera potrebnih za ekonomski i socijalni razvoj Republike Srbije, a sadržanih u relevantnim oblastima ERP-a i ESRP-a. CEP je ostao aktivan i posvećen i drugim mrežama i platformama koje vodi ili u kojima učestvuje, naročito **Platformi WeBER-a** za reformu javne uprave, **Nacionalnom konventu o Evropskoj uniji (NKEU)** i regionalnoj mreži *think tank* organizacija **Think for Europe Network (TEN)**, kroz koju je usmerio najveći deo svoje regionalne i međunarodne saradnje.

Saradnja sa evropskim istraživačkim centrima dodatno se povećala u 2017. godini. Iako su uspostavljeni prijateljski odnosi i sve češći kontakti sa nekoliko istraživačkih centara iz Brisela, uključujući Bruegel, CEP-ov najznačajniji partner u EU je ostao **Centar za evropsku politiku - EPC, Brisel**. Dodatno, 2017. godine započeta je saradnja sa četiri istaknuta centralnoevropska istraživačka centra iz zemalja Višegradske grupe (Mađarska, Slovačka, Češka i Poljska).

Naredni delovi izveštaja detaljnije prikazuju glavna dostignuća u okviru četiri programske oblasti rada CEP-a, kao i dodatne ostvarene rezultate u horizontalnim oblastima.

CEP je predstavio studiju: „Kvalitetnom politikom zadržavanja kadrova do održive integracije Srbije u EU“. Na slici: Tanja Miščević, šefica Pregovaračkog tima za vođenje pregovora o pristupanju Srbije EU, Jurgen Šmid, predstavnik Ambasade SR Nemačke, Jelena Stojović, državna sekretarka u Ministarstvu finansija, dr Andrej Horvat, tada vođa GIZ projekta „Podrška pregovorima sa EU“, Holger Šreder, šef Sektora za saradnju u Delegaciji EU u Republici Srbiji i Milena Lazarević, programska direktorka CEP-a.



II. ISTRAŽIVANJA, PROJEKTI I PROGRAMSKA DOSTIGNUĆA U 2017. GODINI



Programska oblast 1 „Dobra vladavina“

Programska oblast *Dobra vladavina* ostala je najveća i najrazvijenija programska oblast CEP-a. CEP je nastavio da bude vodeća *think tank* organizacija u oblasti reforme javne uprave (RJU), uz sve veći ostvareni uticaj i prepoznavanje u srodnim temama.

U 2017. godini, prva programska oblast se kontinuirano razvijala kroz realizaciju brojnih istraživačkih, zagovaračkih i komunikacionih aktivnosti i obuka. Programski fokus je bio na implementaciji tekućih višegodišnjih projekata, ali i na jednogodišnjim inicijativama, kao i na produblivanju postojećih partnerstava relevantnih za ovu oblast. Najvažniji rezultati ostvareni u programskoj oblasti *Dobra vladavina* u 2017. godini, u smislu postignutih rezultata, mogu se podeliti na četiri dela, kao i u 2016. godini: 1) veliki projekti na kojima se najviše radilo u prethodnoj godini – „Unapređenje kapaciteta civilnog društva Zapadnog Balkana za monitoring reforme javne uprave na Zapadnom Balkanu - WeBER“ i „Partnerstvo za reformu javne uprave i javnih usluga u Srbiji - PARTnershipS“;

2) saradnja sa Sigmom ([SIGMA](#) je zajednička inicijativa Organizacije za ekonomsku saradnju i razvoj - OECD i EU); 3) implementacija pomoći Ujedinjenog Kraljevstva (UK) Srbiji kroz Fond za dobro upravljanje (GGF); 4) druge aktivnosti, ostvarene kroz zagovaračke inicijative i objavljivanje publikacija.



Aktivnosti projekta [WeBER](#) (koji je započet decembra 2015. godine) dale su značajne rezultate u 2017. u nekoliko oblasti. *Regionalna WeBER platforma* postala je naširoko prepoznata kao kredibilna platforma organizacija civilnog društva (OCD) za dijalog o pitanjima reforme javne uprave u regionu Zapadnog Balkana. Kao prva regionalna platforma za konsultacije civilnog društva na temu reforme javne uprave u ovom regionu, ona je okupila 22 članice i dodatnih 109 OCD u nacionalnim radnim grupama na nivou država članica (NRG). Platformom je ostvarena namjera da se civilno društvo uključi u konsultacije o RJU putem različitih foruma. U nekoliko navrata tokom 2017. godine članovi Platforme su učestvovali na događajima i panelima na visokom nivou. Najznačajniji primeri su *otvoreni dani Regionalne škole javne uprave* (Brisel, jun 2017), sastanci *Radne grupe za bolju regulativu Saveta za regionalnu saradnju* (Sarajevo, septembar 2017), učešće na Forumu za upravljanje *Dunavom* programa [BACID](#) (Beč, decembar 2017) i sastanci *Specijalnih grupa za RJU* (RJU RG) u državama Zapadnog Balkana, koji su održani u okviru Procesu stabilizacije i pridruživanja ovih zemalja EU.

Na poslednjem diskusionom forumu, CEP je, kao koordinator [WeBER](#) platforme, pokrenuo inicijativu za uključivanje OCD u rad Specijalne grupe za reformu javne uprave u Srbiji, koja treba da predstavlja mesto za dijalog između EU i nacionalnih subjekata relevantnih za RJU. Rezultat ove inicijative je preliminarni, konsultativni sastanak konzorcijuma [WeBER](#) platforme u Srbiji sa predstavnicima Direktorata Evropske komisije za proširenje i susedsku politiku (DG NEAR) i Delegacije EU u Srbiji, koji je održan pre zvaničnog sastanka RJU RG. Svrha ove inicijative je bilo poboljšanje dijaloga unutar RJU RG kako bi on postao otvoreniji i obuhvatio veći krug učesnika. Vođeni ovim

primerom, konzorcijumi WeBER platforme u drugim državama članicama učestvovali su u istim ili slično organizovanim konsultativnim sastancima koji su bili uključeni u diskusije radnih grupa. Na kraju je to rezultiralo povećanim razumevanjem EU i nacionalnih zvaničnika i zaključkom da bi učešće OCD u ovom pogledu trebalo nastaviti i u budućnosti.

U cilju dalje promocije otvaranja dijaloga u vezi sa reformom javne uprave između EU i nacionalnih vlada, WeBER je u oktobru 2017. godine izradio [siže politike](#) i organizovao zagovarački događaj na visokom nivou u Briselu (događaj je organizovan u saradnji sa EPC-om, Brisel). Siže politike predstavlja inicijativu za snažniji i strukturiraniji pristup u učešću civilnog društva u radu specijalnih radnih grupa u svim državama Zapadnog Balkana koje teže pridruživanju EU. Panel diskusija „[Reforma javne uprave i proširenje EU - perspektiva civilnog društva na Balkanu](#)“ održana je u oktobru 2017. godine u Briselu. Učesnici panela, koji je bio visokog nivoa, diskutovali su o ulozi civilnog društva u RJU na Zapadnom Balkanu, kao i o važnosti otvorenosti i transparentnosti dijaloga o politici RJU na svim nivoima.

2017. godine su održana dva regionalna sastanka WeBER Platforme (u junu 2017. godine održan je sastanak u obliku video-konferencije, a u novembru 2017. održan je sastanak u Skoplju), kao i sastanci NRG u svakoj zemlji. Na trećem sastanku Platforme u Skoplju učestvovali su i predstavnici država Zapadnog Balkana koji su zaduženi za RJU, kao i saradnici na projektu ([Regionalni savet za saradnju](#) (RCC) i [Regionalna škola za državnu upravu](#) (ReSPA), SIGMA/OECD i mediji). Članovi NRG su bili aktivni u 2017. godini zahvaljujući pruženim mogućnostima za učešće na obukama na temu praćenja javnih politika, a članstvo je nastavilo da raste u svim državama tokom cele godine, pošto je poziv za pridruživanje ostao otvoren.

[Multimedijalne prezentacije](#) razvijene u okviru WeBER-a, a stvorene u cilju upoznavanja šire, ne-stručne javnosti sa procesom reforme javne uprave na Zapadnom Balkanu i uloge EU u ovom procesu, dobile su vrlo pozitivne reakcije na društvenim mrežama, ali i unutar stručne zajednice (SIGMA, ReSPA i DG NEAR).

Kao rezultat, ovi multimedijalni proizvodi su takođe bili objavljeni na SIGMA veb-sajtu. Takođe, u 2017. godini ostvarena je još jedna velika aktivnost u okviru WeBER projekta - od strane civilnog društva na lokalnom nivou podržano je 33 malih, lokalnih projekata širom Zapadnog Balkana u obliku malih grantova za monitoring reforme javne uprave. Rezultati ovih projekata će biti dostupni tokom 2018. godine. [PAR Resource Centre](#), regionalna baza podataka, izveštaja i analiza za šest oblasti RJU, razvijena je tokom 2017. godine i do kraja godine sadržala je preko 150 publikacija koje mogu da se pretražuju po različitim kriterijumima, a koje su napisale OCD iz država Zapadnog Balkana. U decembru 2017. godine razvijen je i [Regional PAR Scoreboard](#), a trenutno su dostupni rezultati SIGMA izveštaja o RJU za 2017. godinu. Monitoring RJU u okviru WeBER-a započeo je 2017. i trenutno je u toku. Potpuni rezultati će biti objavljeni tokom 2018. godine, a postepeno objavljivanje rezultata pojedinačnih indikatora započelo je u decembru 2017. godine. Rezultati su dostupni na veb-sajtu projekta: www.par-monitor.org/results.



PARTnerships

Drugi veliki projekat u okviru programske oblasti *Dobra vladavina*, „[Partnerstvo za reformu javne uprave i reformu javnih usluga u Srbiji – PARTnerships](#)“, realizovan u saradnji sa Evropskim pokretom u Srbiji, koji je bio vodeći partner na projektu, dodatno je unapredio istraživačke kapacitete CEP-a u oblasti dobre uprave. CEP je kao koordinator istraživačke komponente projekta preuzeo vodeću ulogu u razvoju metodologije istraživanja, prikupljanju podataka i analizi procesa i praksa kreiranja politika u tri targetirane oblasti politika pružanja javnih usluga. Istraživači CEP-a su 2017. godine u okviru projekta izradili dva sižea politika kao zagovaračke alate za kreiranje politika. Naglasak tokom ovog izveštajnog perioda bio je na sprovođenju kampanje „JA u centru pažnje!“, sa ciljem uključivanja građana u proces RJU. Kampanja je omogućila prikupljanje priča i svedočanstva građana o njihovom iskustvu u kontaktima sa tri grupe javnih ustanova koje su bile pokrivene projektom (zdravstvo, unutrašnji poslovi i obrazovanje) putem interaktivnog veb-portala www.mojauprava.rs i velikog broja lokalnih akcija i manifestacija organizovanih u 17 gradova/opština. Rezultati istraživanja i finalni proizvodi su dostupni [ovde](#).

Fond za dobru upravu Vlade Velike Britanije (GGF)

U ovom izveštajnom periodu, CEP je u okviru prve programske oblasti uspešno realizovao nekoliko projekata finansiranih iz Fonda za dobru upravu (GGF) Vlade Velike Britanije:

- a) Podrška implementaciji antidiskriminacionog zakonodavstva usmerenog ka poboljšanoj implementaciji nediskriminacionog zakonodavstva u Srbiji kroz razvijanje pristupa zasnovanog na dokazima u implementaciji antidiskriminacionih politika;
- b) Unapređenje reforme državne uprave kroz modernizaciju upravljanja ljudskim resursima, sa željom da se podrži profesionalizacija i dalja modernizacija javne uprave u Srbiji;
- c) Povećanje učešća građana u kreiranju politika - projekat usmeren na poboljšanje transparentnosti i odgovornosti Vlade Republike Srbije i povećano učešće OCD i uključivanje građana u zakonodavne procese;
- d) Upravljanje ljudskim resursima u javnoj upravi, sa ciljem podrške implementaciji novog okvira politike upravljanja ljudskim resursima u upravi Srbije;

Ključni korisnik ovih projekata bilo je Ministarstvo za državnu upravu i lokalnu samoupravu (MDULS), sa kojim je CEP uspostavio odličnu saradnju, naročito na tehničkom nivou.

Saradnja sa SIGMA/OECD

Tokom 2017. godine CEP tim je nastavio da uspešno obavlja ulogu *de facto* lokalnog centra za pružanje podrške SIGMA/OECD programu. Kao rezultat prethodnog iskustva u programskoj oblasti *Dobra vladavina*, SIGMA je prepoznala CEP kao lokalnog partnera za Srbiju sa visokokvalitetnom ekspertizom u područjima u vezi sa RJU, koja su obuhvaćena SIGMA Principima javne uprave. Glavni zadaci 2017. godine uključivali su pomoć Sigmii u sprovođenju monitoringa reforme javne uprave, gde je CEP Sigmii pružio svoju analizu, prikupio podatke i davao savete za procenu implementacije zahteva za funkcionalnu javnu upravu u šest

oblasti reforme javne uprave koje su definisane [Sigminim Principima javne uprave](#). CEP je nastavio da saraduje sa Sigmom na temu odgovornosti najvišeg rukovodećeg kadra u državnoj upravi u Srbiji, na osnovu prethodno izrađene detaljne studije. Program-ska direktorka CEP-a, Milena Lazarević, bila je jedna od autorki regionalne studije o menadžerskoj odgovornosti u državama Zapadnog Balkana, koja će biti objavljena tokom 2018. godine. Štaviše, tokom 2017. saradnja sa Sigmom je proširena na nove teme, kao što su uspostavljanje pravnog okvira za pružanje usluga kroz jedinstvenu kontaktnu tačku (one-stop-shop) i doprinos vizuelizaciji izveštaja o implementaciji Akcionog plana u Srbiji.

POU Mehanizam za nezavisno izveštavanje

CEP je nastavio da vrši ulogu istraživačke organizacije u okviru Nezavisnog mehanizma za izveštavanje (NMI) Partnerstva za otvorenu upravu (POU) u Srbiji. U skladu sa novom dinamikom određenom za implementaciju Akcionog plana za POU, 2017. godine CEP-ovi istraživači blisko su pratili proces POU u Srbiji, vršili neophodne istraživačke aktivnosti i proizveli nezavisni jednogodišnji izveštaj o implementaciji Akcionog plana. Objavljivanje izveštaja je planirano za proleće 2018. godine, nakon što se završi proces javne rasprave.

Sastanak Radne grupe Nacionalnog konventa o EU za vođenje pregovora o pristupanju Srbije EU u pregovaračkim poglavljima 1 i 3



Tokom prethodne godine, CEP je proizveo pet publikacija (dve studije i tri sižea) i pet blogova u prvoj programskoj oblasti.

Najveći broj objavljenih publikacija su se bavile kapacitetima državnih službenika i upravljanja ljudskim resursima u javnoj administraciji u Srbiji, što je CEP pozicioniralo kao jednu od vodećih organizacija u Srbiji u ovoj oblasti. Među ovim proizvodima bila je i publikacija napisana uz podršku Nemačke razvojne saradnje (GIZ), naziva „Kvalitetnom politikom zadržavanja kadrova do održive integracije Srbije u EU“, koja je pristupila problemu sve učestalijih odlazaka državnih službenika koji rade na poslovima EU integracija iz državne službe i uzrocima ovog problema, kao i razlozima (de)motivisanosti državnih službenika i njihovog (ne)zadovoljstva poslom. CEP je takođe implementirao i istraživački projekat koji je finansirala Francuska ambasada u Beogradu, a koji je imao za cilj da identifikuje trenutno stanje u sistemu državne službe u Srbiji kada je u pitanju položaj viših državnih službenika, najviše menadžmentske funkcije u državnoj upravi Srbije. Rezultat istraživanja je bila studija „Dobar menadžer u državnoj upravi: Koji profil državnog službenika na položaju je potreban Srbiji?“



Programska oblast 2 „Unutrašnje tržište i konkurentnost“

Osnovna aktivnost CEP-a u drugoj programskoj oblasti je uloga koordinatora u [Nacionalnom konventu o EU \(NKEU\)](#), u kojoj je CEP bio jedan od suosnivača ove platforme OCD-a, kao i član Programskog saveta NKEU. Kao koordinator radnih grupa za vođenje pregovora o pristupanju EU u pregovaračkim poglavljima 1 (Slobodno kretanje roba), 28 (Zaštita potrošača i zdravlja) i od 2017. godine, Pregovaračkog poglavlja 3 (Pravo poslovnog nastanjivanja i sloboda pružanja usluga), CEP je organizovao tri sednice, od kojih su dve imale za cilj izgradnju unutrašnjih kapaciteta za praćenje i uključivanje u proces pregovora članova ove tri radne grupe. Pored koordinacije rada tri radne grupe u okviru NKEU, stručnjaci CEP-a učestvovali su i aktivno doprineli radu ostalih radnih grupa, pre svega onih zaduženih za Pregovaračko poglavlje 8 (Politika konkurencije) i Pregovaračko poglavlje 20 (Preduzetništvo i industrijska politika).

CEP je krajem 2017. godine bio među četiri organizacije potpisnice [Platforme za praćenje sprovođenja Programa ekonomskih reformi \(ERP\)](#) i [Programa reforme politike zapošljavanja i socijalne politike \(ESRP\) za period 2018-2020](#). Cilj Platforme je uspostavljanje efektivnog dijaloga između Vlade Republike Srbije i civilnog društva u implementaciji ključnih reformskih mera ekonomskog i socijalnog razvoja Srbije, sadržanih u relevantnim oblastima ERP-a i ESRP. U okviru ove platforme pripremljeno je 5 analitičkih izveštaja, koji pokrivaju 4 prioritetne strukturne reforme (PSR) i jedno međusektorsko pitanje (jedinствена kontaktна tačka) i koji su predstavljeni relevantnim radnim grupama NKEU i dostupni na veb-stranica ma CEP i NKEU: PSR 1 - Poreska uprava (oblast 3.1), PSR 12 (PSR 15 u okviru Nacrta ERP 2018-2020) - Pобољшanje nacionalnog sistema infrastrukture kvaliteta (oblast 3.6), PSR 6 (PSR 7 u okviru Nacrta ERP 2018-2020) - Unapređenje konkurentnosti prerađivačke industrije (oblast 3.3), na PSR 4 (PSR 14 u okviru Nacrta ERP

(2018-2020) - Razvoj i poboljšanje nacionalne širokopojasne komunikacione infrastrukture (oblast 3.2), i izveštaj o Jedinstvenoj kontaktnoj tački, koja se odnosi na oblast 3.3 - Razvoj sektora usluga (uzimajući u obzir ERP PSR 9). Komentari i zaključci prezentovani su tokom velike javne konferencije održane u decembru 2017. godine.

Fond za dobru upravu (GGF) Vlade Velike Britanije

U ovom izveštajnom periodu CEP je implementirao jedan projekat finansiran iz Fonda za dobru upravu (GGF) Vlade Velike Britanije, a koji spada u drugu programsku oblast: a) Podrška pojednostavljenju administrativnih procedura usmerenih na poboljšanje poslovnog okruženja u Srbiji kroz pojednostavljivanje administrativnih postupaka i doprinos uvođenju Jedinstvenog registra administrativnih procedura.



Programska oblast 3 „Regionalna politika, energetika i životna sredina”

CEP se 2017. godine uspešno uspostavila kao organizacija aktivna u oblasti zaštite životne sredine, koja je kao takva prepoznata kako u donatorskoj zajednici, tako i u civilnom sektoru. Prethodna godina je označila, dakle, značajan proboj unutar ovog programskog područja.

CEP je unapredio sopstvene kapacitete, kao i kapacitete drugih organizacija civilnog društva, putem nastavka i uspešne finalizacije projekta (završenog u oktobru 2017. godine) u okviru CSOnnect institucionalnog granta, koji u Srbiji sprovodi Regionalni centar za životnu sredinu (REC), a finansijski podržava Švedska agencija za međunarodni razvoj i saradnju (SIDA). Preko CSOnnect institucionalnog granta, CEP i drugi članovi konzorcijuma (Ekološki centar Stanište, Ekološki pokret Odžaka, Lokalni ekološki centar iz Smedereva i Business and Economy Center) značajno su doprineli učešću civilnog društva u procesu pristupanja EU u vezi sa Pregovaračkim poglavljem 27 (Životna sredina).

Sprovodeći istraživanje o finansiranju zaštite životne sredine na lokalnom nivou, CEP i partnerske organizacije (naročito Ekološki centar Stanište) su stekli uvid u informacije koje su neophodne za uspešno davanje preporuka zasnovanih na dokazima, a u cilju poboljšanja politika zaštite životne sredine u Srbiji u kontekstu pristupanja EU.

Tokom godine, CEP je objavio 4 publikacije (studiju i tri sižea politike) i 4 bloga u ovoj oblasti, koje su pisali i članovi CEP tima i spoljni saradnici. Studija i tri sižea su bili široko distribuirani i korišćeni od strane javne uprave, a posebno ih je pohvalio i ministar za zaštitu životne sredine.

Studija i sižei su pisani u okviru CSOnnect granta i bili su fokusirani su na finansiranje zaštite životne sredine na lokalnom nivou, iskorišćenost lokalnih ekoloških fondova i učešća javnosti u ovoj oblasti. Osim toga, četiri objavljena bloga u 2017. su doprinela tome da CEP još više učestvuje u ovoj oblasti. Rezultati su dostupni [ovde](#), a blogovi [ovde](#).



Finalna konferencija: „Na putu ka EU i zdravoj životnoj sredini“. Na slici: Srđan Majstorović, predsednik Upravnog odbora CEP-a, Tanja Mišćević, šefica Pregovaračkog tima za vođenje pregovora o pristupanju Srbije EU, Joakim Vaern, zamenik ambasadora Kraljevine Švedske, Sem Fabrići, ambasador i šef Delegacije EU u Srbiji, Goran Trivan, ministar za zaštitu životne sredine u Vladi Republike Srbije, Radoslav Sretenović, predsednik Državne revizorske institucije (DRI) i Ruža Radović, direktorka kancelarije Regionalnog centra za životnu sredinu (REC) u Srbiji.

U isto vreme, CEP je radio i na jačanju kapaciteta organizacija civilnog društva i medija, u cilju njihovog efektivnijeg učešća u procesu pristupanja EU. Na **finalnoj konferenciji**, koja je okupila oko 60 predstavnika javnosti, civilnog i privatnog sektora, rezultati projekta su predstavljani ključnim učesnicima u kreiranju politika, uključujući Ministarstvo za zaštitu životne sredine, koje je javno pohvalilo kvalitet predstavljene studije. Ministar za zaštitu životne sredine je tražio da 200 sižea bude distribuirano gradonačelnicima i opštinama širom Srbije. Rezultati istraživanja su kasnije korišćeni od strane ovog Ministarstva i Državne revizorske institucije u proceni njihovih zadataka i odgovornosti.

CEP je koristio svaku priliku da poboljša saradnju sa medijima u ovoj oblasti, kroz uključivanje medija kao učesnika na događajima i putem davanja izjava i distribucije materijala. Ove aktivnosti, zajedno sa aktivnosti-

ma na socijalnim mrežama (putem video-prezentacija) podigle su pažnju javnosti o trudu koji CEP ulaže da poboljša politiku zaštite životne sredine u Srbiji.

Sve gorepomenute aktivnosti su značajno poboljšale percepciju CEP-a kao kredibilnog partnera i verodostojnog posrednika između različitih kreatora politika u kontekstu procesa pristupanja. Ovo je bilo značajno poboljšanje ka uspostavljanju partnerstva *inter alia* između civilnog sektora, OCD i medija i uspešnog nastavljanja rada CEP-a u ovoj oblasti.

CEP je nastavio da dalje unapređuje saradnju sa lokalnim organizacijama u banatskim opštinama, kroz projekat „Banatska platforma – učešće lokalnih zajednica u procesu pristupanja Srbije EU (2016-2017)“ sa željom da ojača kapacitete banatskih opština, posebno u pregovaračkim poglavljima 11, 12 i 27. [Banatska platforma](#) je uspostavljena 2015. i nju vodi Ekološki centar Stanište. Platforma služi kao „srednji nivo“ - posreduje između lokalnih banatskih opština i nacionalnih institucija (javne uprave i NKEU). Pružajući analize, kao i ekspertize za izgradnju kvaliteta, CEP je dalje povećavao svoj uticaj u oblasti zaštite životne sredine i prisutnost u oblasti poljoprivrede. Nastavak saradnje između CEP-a i lokalnih banatskih opština se nastavio kroz treći projekat posvećen Banatskoj platformi koji je započeo u novembru 2017.

Pored pomenutih projekata i CSOnnect institucionalnog granta, CEP-ovi predstavnici su dali doprinos izradi dvogodišnjeg Izveštaja o napretku 2018, i učestvovali su na više radionica i konferencija u Srbiji i regionu (Zagreb, Sarajevo), što je dalje učvrstilo prisustvo CEP-a u oblastima koje spadaju u ovaj program.

Radionice i okrugli stolovi na kojima su CEP-ovi predstavnici pružali svoju ekspertizu, poboljšali su znanje i razumevanje među zainteresovanim stranama (državni službenici, lokalne OCD, itd.) u pogledu procesa pristupanja EU i uloge lokalnih zajednica. Sve gorepomenute aktivnosti su doprinele razvoju CEP-ove mreže na nacionalnom i lokalnom nivou, uspostavljajući tako nove kontakte i jačajući postojeće.

Fond za dobru upravu (GGF) Vlade Velike Britanije

U ovom izveštajnom periodu CEP je učestvovao u implementaciji jednog projekta finansiranog iz Fonda za dobru upravu (GGF) Vlade Velike Britanije koji spada u treću programsku oblast: „Podrška modernizaciji energetskog sektora u Srbiji, kroz pružanje podrške Ministarstvu rudarstva i energetike i ostalim ključnim zainteresovanim stranama u energetskom sektoru na centralnom i lokalnom nivou kako bi se unapredili kapaciteti upravljanja modernizacijom energetskog sektora“.



Programska oblast 4 „Europe&Us“

Tokom 2017. godine, programska oblast Europe&Us je nastavila da se razvija i raste. Sa tri sprovedena projekta, nekoliko predloga projekata čiji je razvoj CEP započeo, kao i brojnih sprovedenih inicijativa, ova programska oblast obećava dalji napredak i rast u narednim godinama.

Istraživanja i debate

U protekloj godini, CEP je nastavio rad na podizanju svesti javnosti i podsticanju stručnih rasprava o nedovoljno istraženim temama u vezi sa procesima pristupanja Srbije EU i njenom budućem mestu članice EU. U svetlu nadolazeće, zahtevnije faze pristupanja EU, proučavani su diplomatski i lobistički kapaciteti Srbije potrebni za zastupanje interesa prema donosiocima odluka u Briselu. Konkretni predlozi politika razvijani su i predstavljani pred donosiocima odluka u Srbiji i EU, uključujući predstavnike vlasti, Evropsku komisiju (EK) i Evropski parlament (EP). Ovim istraživanjima CEP je i dalje zagovarao svoje dugogodišnje stanovište, koje leži u srcu njegove misije - neophodnost da se osigura pravovremena i temeljna priprema za ulazak u EU, ukoliko Srbija želi da u potpunosti iskoristi sve benefite članstva.

*Od estonskog do bugarskog predsedavanja Savetu EU:
Novi zamajac za politiku proširenja?*



Godine 2017. CEP je objavio pet publikacija (dve studije i tri sižea) u četvrtoj programskoj oblasti, kao i pet blogova. Ove publikacije su se bavile aktuelnim pitanjima i raspravama o EU, a čitane su u Srbiji, regionu i u EU od strane relevantnih donosioca odluka. Jedna od tema kojima se CEP bavio, a na kojoj je posebno rađeno u ovoj programskoj oblasti je i pitanje efikasnosti mehanizama Evropske unije za uslovljavanje u poglavljima 23 i 24, dok se drugo istraživanje bavilo administrativnim, finansijskim i lobističkim kapacitetima Srbije u kontekstu procesa pristupanja Srbije EU.

novog predsednika Evropskog parlamenta, proslava šezdesetogodišnjice Rimskog ugovora, izbori u državama članicama EU i tako dalje.

Konačno, reputacija CEP-a u procesu približavanja EU debate Srbiji je bila značajno poboljšana kroz nastavljanje uspešne organizacije događaja koji se bave promenom predsedavanja Savetu EU. Ovi događaji, koji su bili organizovani dva puta godišnje u saradnji sa EU info- centrom, postali su već tradicionalni u prethodnoj godini. Na svakom od ovih događaja CEP je uspeo da osigura učešće najviših predstavnika trenutne i države koja tek treba da preuzme predsedavanje Savetu (ambasadori), šefa Misije EU u Srbiji, kao i šefice Pregovaračkog tima za vođenje pregovora o pristupanju Srbije EU. Ove debate su doprinele razvoju znanja i svesnosti o značaju i uticaju države koja predsedava Savetu i predstavljali su odličnu platformu za razvoj i umrežavanje kreatora politika u različitim oblastima (diplomatskog kora, OCD, akademija, medija i državne uprave). CEP planira da nastavi sa organizacijom ovakvih događaja i u 2018. godini.

Pored toga, CEP je bio angažovan u analizi složene teme uloge EU u promovisanju i sprovođenju vladavine prava u Srbiji, u okviru šireg regionalnog projekta koji sprovodi zajedno s partnerima iz Think for Europe mreže. Nalazi i preporuke prvenstveno su usmereni prema donosiocima odluka u EU, sa ciljem predlaganja ideja koje bi mogle poboljšati delotvornost mehanizama uslovljavanja EU. Sprovođenje ovog istraživanja podudara se s intenziviranjem fokusa na vladavinu prava EU, kako u okviru procesa pristupanja, tako i u kontekstu debata o budućem funkcionisanju Unije.

CEP je takođe pokazao proaktivan pristup i inicijativu u rešavanju najvećih problema u procesu pristupanja Srbije EU. Organizovane su javne debate i objavljeni radovi na temu transparentnosti i inkluzivnosti procesa pristupanja, u kojima se CEP obraća svim relevantnim akterima: državi, OCD i EU, navodeći savete kako da Unija prevaziđe teškoće u komunikaciji i interakciji, a sa ciljem da obezbedi transparentniji, na dokazima zasnovniji pristup. Dodatno, CEP-ovi istraživači su nastavili da analiziraju aktuelne teme, kao što je izbor

Panel diskusija: Najslabija karika? Mogućnosti i ograničenja civilnog društva kao kontrolora vlasti u procesu pristupanja Srbije EU



Izgradnja partnerstva

CEP je nastavio sa izgradnjom partnerstva i saradnjom sa organizacijama širom Evrope. U okviru TEN-a, implementiran je i projekat za izgradnju kapaciteta zajedno sa zemljama Višegradske grupe, a u kojima su učestvovali Centralnoevropski univerzitet iz Mađarske, IDEA iz Poljske, EUROPEUM iz Češke i Institut za upravu iz Slovačke. Dodatno, CEP je uspostavio saradnju sa Leiden univerzitetom i Univerzitetom kraljice Marije, sa željom da sa ovim institucijama učestvuje na zajedničkim projektima. Sva ova partnerstva imaju potencijal da se šire u budućnosti, sa željom da stignu do građana i stručne javnosti ovih država.

CEP je nastavio da aktivno i konstruktivno učestvuje u radu NKEU. Pored koordinacije tri radne grupe, CEP je učestvovao u radnim grupama za poglavlja 23 i 24. Ova dva poglavlja imaju specijalni status u procesu pristupanja (pregovori mogu biti zaustavljeni ako nema napretka u navedenim poglavljima), pa se CEP naročito posvetio pitanjima koja se tiču ovih poglavlja i konstruktivno učestvovao u sednicama ovih radnih grupa.

Učešće u EU debatama

Tokom 2017. godine CEP-ovi eksperti su pozivani kao govornici i učesnici u brojnim debatama organizovanim od strane relevantnih evropskih think tank organizacija, kao što su Future Lab, koji je organizovao Centar za studiju evropskih politika (CEPS); godišnji forum o zajedničkoj spoljnoj i bezbednosnoj politici koji organizuje nemački Institut za međunarodna i bezbednosna pitanja (SWP); Evropski centar za socijalne politike i istraživanja iz Beča, i tako dalje.

Svi CEP-ovi radovi na srpskom jeziku se mogu pronaći na sledećim linkovima: [studije](#), [sižei](#), [pogledi](#), [izveštaji](#) i [CEP predstavlja](#). Blogu se može pristupiti [ovde](#). U decembru 2017. godine pokrenut je još jedan, novi tip publikacija – [CEP dijalog](#).

Prožimajuće oblasti i programi

U ovom delu navode se dodatne informacije o projektima i programima koji su implementirani u 2017. godini, a horizontalne su prirode i pokrivaju sve programske oblasti CEP-a. Tokom 2017, dva takva projekta su implementirana: jedan je finansiran iz Granta za razvoj organizacije Inicijative otvorenog društva za Evropu (OSIFE's Organisational Development Grant) i drugi iz Fonda za dobru upravu (GGF).

Grant za razvoj organizacije

U 2017. godini, CEP je nastavio da uživa podršku OSIFE. Podrškom ovog granta, CEP je popravio svoje kapacitete u sve tri oblasti koje grant pokriva – istraživanja, komunikacije i veštine upravljanja. CEP je sada think tank organizacija koja koristi napredne metodološke pristupe, uključujući i upotrebu naprednih kvantitativnih metoda u pisanju, sa publikacijama koje su praćene i čitane u

Beogradu, Zapadnom Balkanu i Briselu. CEP je postao mnogo bolje upravljana i menadžerovana organizacija, pa je i pored značajnog rasta tima, nastavila da održava odličnu radnu atmosferu i veoma pozitivnu organizacionu kulturu.

Fond za dobru upravu (GGF) Vlade Velike Britanije

U 2017. godini, CEP-ovi eksperti su, zajedno sa PwC Srbija i u bliskoj saradnji sa Ambasadom Velike Britanije u Srbiji, nastavili da učestvuju u implementaciji projekta finansiranog iz Fonda za dobru upravu Vlade Velike Britanije, zajedno sa Jedinicom za upravljanje projektima koja identifikuje, oblikuje i priprema predloge projekata. GGF je inicijativa britanske vlade, kreirana sa željom da pruži podršku reformama u Bosni i Hercegovini, Gruziji, Moldaviji, Srbiji i Ukrajini.

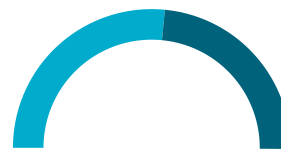
U okviru GGF-a, CEP je implementirao pet projekata u trima programskim oblastima (opisano gore).

Prožimajuće oblasti

Pored kontinuiranog rada na pitanjima rodne ravnopravnosti u okviru svih dosadašnjih proizvoda, budući da je rodna ravnopravnost jedna od horizontalnih oblasti CEP-a, u 2017. je stavljen poseban naglasak na ova pitanja. To je rezultiralo sižeom „Rodna jednakost i odlučivanje u državnoj upravi Srbije“, koji se bavi odnosom žena i muškaraca u procesu odlučivanja u javnom sektoru, koji je obavezan da služi svim građanima i da se u njemu oslikava raznolikost u društvu.

Dodatno, CEP je podržao antidiskriminacionu politiku zemlje kroz projekat finansiran od strane Fonda za dobru upravu (GGF) Vlade Velike Britanije - „Jačanje ljudskih prava i smanjenje diskriminacije prema ranjivim grupama, kroz podršku implementaciji antidiskriminacionog zakonodavstva“.

Rodna analiza CEP-ovih javnih događaja u 2017.



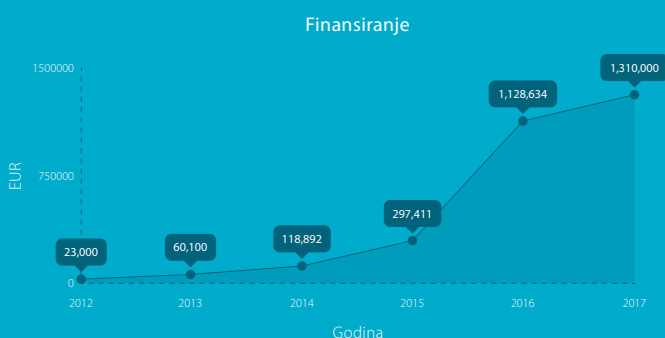
- Muškarci (53%)
- Žene (47%)

(Panelisti i panelistkinje na javnim događajima)

III. FINANSIJSKI PODACI

U 2017. godini CEP-ov godišnji obrt iznosio je 1.310.000,00 evra, što predstavlja značajan rast u poređenju sa prethodnom godinom.

Ovaj rast je oslikan i većim brojem projekata implementiranih ili iniciranih tokom 2017. godine.



Finansijski izvori za rad CEP-a u 2017. bili su:

- ✓ Evropska unija kroz regionalni program Podrške civilnom društvu;
- ✓ Ambasada Kraljevine Holandije;
- ✓ Švedska agencija za međunarodni razvoj i saradnju (SIDA) preko CSOnnect-a programa;
- ✓ Vlada Ujedinjenog Kraljevstva preko Fonda za dobro upravljanje (GGF);
- ✓ Američka agencija za međunarodni razvoj (USAID);
- ✓ Evropski fond za Balkan;
- ✓ Tim za socijalno uključivanje i smanjenje siromaštva Vlade Republike Srbije (SIPRU) i Švajcarska agencija za razvoj i saradnju (SDC);
- ✓ Međunarodni Višegrad fond (IVF);
- ✓ Francuska ambasada u Beogradu;
- ✓ Nemačka agencija za međunarodnu saradnju (GIZ);
- ✓ Inicijativa za Evropu Fonda za otvoreno društvo (OSIFE);
- ✓ SIGMA (zajednička inicijativa OECD i EU).

U 2017. godini, kao i u prethodnim godinama, CEP se nije oslanjao na bilo kakva finansiranja od strane Vlade Srbije ili domaćeg privatnog sektora.



